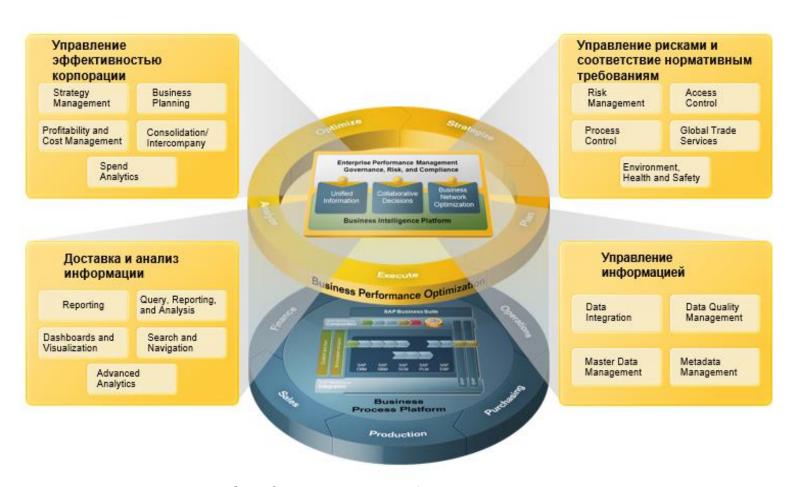


Предложение Softline по реализации типового проекта внедрения SAP Business Planning and Consolidation

SAP Business Planning and Consolidation— полный цикл управления эффективностью



«Компании обычно достигают только 60% своего потенциального результата вследствие неэффективных процессов планирования и исполнения."

— источник: Harvard Business Review



Основные возможности SAP BPC

формирование отчетности



Формирование отчетности, распространение планов, анализ отклонений для дальнейшего пересмотра планов

Анализ



Консолидация планов, моделирование различных сценариев

Ориентация на бизнес-пользователей

- Минимальная необходимость в обучении за счет привычных интерфейсов (Microsoft Office и web)
- Минимальная необходимость в обращении к службам ИТ

Ориентация на бизнес-процессы

 Управление финансовыми процессами с помощью «Потоков бизнес-процессов»

Сбор и агрегация данных



Внесение плановых данных и прогнозов сотрудниками в централизованную систему в соответствии с корпоративной методикой планирования

Единое решение для планирования и консолидации

■ Единые модель данных и интерфейс, целостность данных, меньшие затраты на настройку систем

Совместная работа и обмен информацией



Сообщение целей «сверху», сроков и инструкций

Открытость

■ Возможность интеграции как с SAP, так и с не-SAP системами



Функциональный объем решения

Определение целевых показателей финансовой эффективности и рентабельности -

заполнение плана ключевых показателей по доходам, установление лимитов, расходов, распределение годовых показателей по месяцам

Организация бюджетного процесса - соблюдение заданной последовательности формирования бюджетов, закрепление зон ответственности

Согласование, утверждение и контроль исполнения бюджета

Ведение единых бюджетных аналитик (центры финансовой ответственности – ЦФО, статьи бюджета, направление деятельности и др.)

Прогнозирование результатов деятельности (производственных и финансовых) на основе исторических данных, с возможностью указания повышающих/понижающих коэффициентов

Отражение плановых показателей поступлений и расходований денежных средств компании в разрезе различных аналитических статей

Ведение бюджета доходов и расходов (БДР) по элементам финансовой структуры



Выгоды от использования ВРС

171 %

Достигает эффективность инвестиций (ROI)

97%

Уменьшение трудоемкости на подготовку отчетности

60%

Уменьшение затрат, связанных с рутинными задачами

30%

Сокращение ошибок

A Forrester Total Economic Impact™ Study January, 2017

- Согласование финансовых целей компании и подкрепление детальными планами на местах
- Создание гибкой и прозрачной системы бюджетного управления в компании
- Ускорение процессов планирования, консолидации, формирования отчетности
- Обеспечение решения задач вертикального финансового управления по организационным уровням
- Увеличение точности прогнозов и планов
- Развитие бюджетной модели в соответствии с меняющимися требованиями бизнеса
- Ориентация участников процесса на результат
- Снижение количества ошибок в процессах
- Обеспечение информационной базы для мониторинга и сравнительного анализа финансовых показателей



Варианты внедрения SAP BPC

1

Простой проект или типовое решение

- 15 бюджетных форм
- До 10 аналитик
- 5 бизнес-процессов согласования бюджетов
- 6 ролей пользователей
- Загрузка исторических данных за 1 год

от **3,2** млн. руб. от **3** мес.

2

Проект средней сложности

- До 70 бюджетных форм
- 10-15 аналитик
- 15 бизнес-процессов согласования бюджетов
- 12 ролей пользователей
- Загрузка исторических данных за 3 года
- 10 потоков обмена данными с внешними системами

от **15** млн. руб. от **10** мес.

Указаны суммы без НДС



Внедрение Типового решения

В состав работ по развертыванию Типового решения входит:

- Установка SAP BPC
- Установка Типового решения
- Загрузка основных данных
- Загрузка исторических данных за 1 год
- Настройка полномочий пользователей
- Подготовка пользователей (по ролям)
- Запуск системы в эксплуатацию

В состав работ по развертыванию проекта средней сложности входит:

- Установка SAP BPC
- Загрузка основных данных
- Загрузка исторических данных за 1 год
- Настройка полномочий пользователей
- Создание дополнительных отчетных форм
- Изменение существующих или реализация дополнительных алгоритмов расчетов
- Интеграция с внешними системами
- Подготовка пользователей (по ролям)
- Запуск системы в эксплуатацию



Прочие услуги для этого решения





